



UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp (0274) 376808, 373198, 373038 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

<http://www.upy.ac.id>

PETIKAN

KEPUTUSAN REKTOR UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Nomor : 053.1 /SK/REKTOR-UPY/III/2026

Tentang

PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2025/2026 DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

DENGAN RAHMAT TUHAN YANG MAHA ESA
REKTOR UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Menimbang : dst.
Mengingat : dst.
Memperhatikan : dst.

MEMUTUSKAN

- Menetapkan : PENGANGKATAN DOSEN PENGAMPU MATA KULIAH SEMESTER GENAP TAHUN AKADEMIK 2025/2026 DI LINGKUNGAN UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA
- Pertama : Mengangkat Saudara yang namanya tersebut pada lajur 2 Lampiran keputusan ini sebagai Dosen Pengampu Mata Kuliah pada Semester Genap Tahun Akademik 2025/2026.
- Kedua : Menugaskan kepada para Dosen Pengampu Mata Kuliah dimaksud untuk melaksanakan pembelajaran matakuliah sebagaimana tercantum pada lajur 3 lampiran keputusan ini dengan sebaik-baiknya dan kepada yang bersangkutan diberikan honorarium sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA
- Ketiga : Keputusan ini berlaku sejak tanggal ditetapkan, dengan ketentuan bahwa segala sesuatunya akan ditinjau kembali apabila terdapat kekeliruan dalam penetapan ini.

PETIKAN Keputusan ini disampaikan kepada yang bersangkutan untuk dipergunakan sebagaimana mestinya.

Ditetapkan di : Yogyakarta

Pada tanggal : 02 Maret 2026

Rektor,

ttd

Prof. Dr. Ir. Paiman, M.P

NIS. 19650916 199503 1 0031

Untuk Petikan yang sah
Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan

Anmad Riyadi, S.Si, M.Kom
NIS. 19690214 199812 1 006

Tembusan disampaikan kepada :

1. Para Wakil Rektor
2. Para Dekan
3. Para Ketua Program Sarjana
4. Para Ketua Program Magister

Lampiran Keputusan Rektor Universitas PGRI Yogyakarta
 Nomor :053.1/SK/REKTOR-UPY/III/2026
 Tanggal : 02 Maret 2026

NO.	NAMA PENGAJAR & NIDN	MATA KULIAH	KODE MK	SKS	SEMESTER/ KELAS	PROGRAM
1. s.d 55						
56	Dr.Arif Siaha Widodo, M.M 0838755656130152	Etika Bisnis Manajemen Operasi Etika Bisnis Strategi Pemasaran Organizational Change and Development Perilaku Konsumen Business start up Integrated Marketing Communication	AK31236 MN32214 EKM32217 E35133 E35216 E35212 E35118 E35113	3 3 3 3 3 3 3 3	II / A2 II / A1; A2 VI / B I / Eksekutif II II / Eksekutif II II / Student Lounge III / Student Lounge III / Student Lounge	Program Sarjana Akuntansi Program Sarjana Manajemen Program Sarjana Manajemen Program Magister Manajemen Program Magister Manajemen Program Magister Manajemen Program Magister Manajemen Program Magister Manajemen
57 Dst.						

Untuk Petikan yang sah:

Wakil Rektor Bidang Akademik dan Kelembagaan



Rektor

ttd

Prof. Dr. Ir. Paiman, M.P
 NIS. 19650916 199503 1 003



UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

PERNYATAAN KEABSAHAN DOKUMEN BERITA ACARA PERKULIAHAN DAN PENILAIAN

Dokumen ini disusun sebagai bukti keterlaksanaan proses pembelajaran di Universitas PGRI Yogyakarta.

Nama : Latifah Putranti, S.E., M.Sc
NIS : 199312062019062009
Jabatan : Ketua Program Studi Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis Dan Hukum

Dengan ini menyatakan bahwa dokumen Berita Acara Perkuliahan dan Berita Acara Pengisian Nilai untuk:

Dosen : Dr. Arif Siaha Widodo, M.M
Mata Kuliah : MN32214 - Manajemen Operasi
Kelas : A2.25
Tahun Akademik : Genap 2025/2026

yang dilampirkan merupakan dokumen resmi akademik yang disusun berdasarkan pelaksanaan kegiatan pembelajaran yang sesungguhnya, terencana, dan terdokumentasi.

Dengan demikian, dokumen ini dinyatakan sah, autentik, valid, dan akuntabel, serta dapat digunakan sebagai bukti dukung audit mutu internal, akreditasi, evaluasi pembelajaran, dan pelaporan akademik.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 27 Juli 2026

Ketua Program Studi,



Latifah Putranti, S.E., M.Sc
NIS: 199312062019062009



UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

BERITA ACARA PELAKSANAAN PERKULIAHAN

Dari :

Dr. Arif Siaha Widodo, M.M

Dosen Matakuliah :

MN32214 / Manajemen Operasi

Kelas :

A2.25

Menyatakan bahwa proses input BERITA ACARA PELAKSANAAN PERKULIAHAN untuk matakuliah tersebut telah berhasil dilakukan. Penginputan BAP tersebut dilakukan dengan cermat. Adapun bila terjadi kesalahan data, saya bersedia bertanggung jawab penuh.

Berkas daftar nilai mahasiswa saya lampirkan bersama dengan berita acara ini.

Terima kasih.

Hormat saya,



Dr. Arif Siaha Widodo, M.M

Ringkasan Nilai

Nilai Rata-Rata Kelas : 85.92

Nilai Tertinggi Kelas : 92.1875

Nilai Terendah Kelas : 8.75



<https://upy.ac.id>

UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

PRESENSI DOSEN MENGAJAR TA. 20252 Genap

Dosen : Dr. Arif Siaha Widodo, M.M
Mata Kuliah : MN32214 / Manajemen Operasi
SKS : Teori = 3 SKS ;
Periode : 20252 Genap

Program Studi : [S1] - Manajemen
Kurikulum : MNJ2025 - Kurikulum OBE Manajemen 2025
Nama Kelas : A2.25
Peserta : 30

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
-----------	----------------------	--------	-----------------	-------	--------

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
1	Rabu, 04 Mar 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Pengantar Manajemen Operasi dan Fungsi Bisnis (Ruang lingkup manajemen operasi, hubungan fungsi bisnis, peran operasi dalam mendukung strategi organisasi, dan keunggulan kompetitif.)	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan ruang lingkup manajemen operasi dan peranannya dalam organisasi modern. 2. Menganalisis hubungan antara fungsi manajemen operasi dengan fungsi bisnis lainnya, seperti pemasaran, keuangan, dan SDM. 3. Menilai kontribusi manajemen operasi terhadap pencapaian strategi organisasi dan keunggulan kompetitif. 4. Membedakan operasi sebagai fungsi inti dan operasi sebagai penghubung lintas fungsi dalam organisasi. 5. Menguraikan prinsip-prinsip efektivitas operasional yang dapat mendukung produktivitas dan kualitas organisasi. 6. Menjelaskan tantangan utama yang dihadapi manajemen operasi dalam konteks global dan dinamis. 7. Mengevaluasi contoh kasus organisasi yang berhasil memanfaatkan manajemen operasi untuk keunggulan kompetitif. 8. Merumuskan rekomendasi perbaikan fungsi operasi dalam meningkatkan kinerja organisasi. 9. Mengaitkan konsep manajemen operasi dengan teori perilaku organisasi dalam pengambilan keputusan operasional. 10. Menyimpulkan peran strategis operasi sebagai penggerak inovasi, efisiensi, dan keberlanjutan organisasi.	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
2	Rabu, 11 Mar 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Perilaku Organisasi dan Dinamika Operasional (Teori perilaku organisasi, budaya organisasi, motivasi, komunikasi, dan pengambilan keputusan dalam konteks operasional).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep dan teori perilaku organisasi serta hubungannya dengan manajemen operasi. 2. Menganalisis budaya organisasi dan pengaruhnya terhadap produktivitas, motivasi, dan pengambilan keputusan operasional. 3. Mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi motivasi individu dan tim dalam konteks operasional. 4. Menilai dampak komunikasi efektif dan kolaborasi tim terhadap keberhasilan proses operasional. 5. Menerapkan prinsip pengambilan keputusan yang rasional dan kritis dalam situasi operasional nyata. 6. Membedakan dinamika kelompok dan konflik yang mungkin muncul dalam lingkungan operasi. 7. Menjelaskan peran kepemimpinan dalam memfasilitasi motivasi, komunikasi, dan pengambilan keputusan tim operasional. 8. Mengevaluasi perilaku individu dan kelompok yang mendukung atau menghambat kinerja operasional. 9. Merumuskan strategi untuk meningkatkan efektivitas tim dan manajemen sumber daya manusia dalam operasi. 10. Mengaitkan teori perilaku organisasi dengan praktik operasional dan pengambilan keputusan strategis organisasi.	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
3	Rabu, 18 Mar 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Perencanaan Strategis Operasi (Integrasi strategi operasional dengan strategi bisnis, alignment antara tujuan organisasi dan proses operasional).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep perencanaan strategis operasi dan hubungannya dengan strategi bisnis organisasi. 2. Menganalisis keterkaitan antara tujuan organisasi dan proses operasional untuk mencapai keunggulan kompetitif. 3. Mengidentifikasi faktor internal dan eksternal yang memengaruhi perencanaan strategis operasi. 4. Menerapkan pendekatan alignment antara strategi, struktur, dan proses operasional organisasi. 5. Menilai efektivitas strategi operasional yang diintegrasikan dengan strategi bisnis. 6. Mengevaluasi risiko dan peluang dalam perencanaan operasi untuk mendukung keberlanjutan organisasi. 7. Merumuskan rekomendasi perbaikan proses operasional agar selaras dengan tujuan strategis organisasi. 8. Mengembangkan skenario perencanaan strategis operasi berbasis data dan analisis lingkungan bisnis. 9. Mengevaluasi studi kasus perusahaan dalam implementasi strategi operasional yang sukses dan adaptif. 10. Menjelaskan prinsip pengambilan keputusan strategis yang kritis, kreatif, dan berbasis logika dalam perencanaan operasi. Kalau mau, saya bisa lanjutkan membuat indikator capaian untuk materi ke-4 sampai ke-14 agar seluruh bahan	26	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
4	Rabu, 25 Mar 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Analisis Strategi Operasi (Penentuan lokasi, desain tata letak fasilitas, dan pengaruh keputusan operasi terhadap produktivitas dan efisiensi).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep strategi operasi dan faktor-faktor yang memengaruhi penentuan lokasi fasilitas. 2. Menganalisis alternatif lokasi dan tata letak fasilitas untuk mendukung efisiensi dan produktivitas organisasi. 3. Mengidentifikasi hubungan antara desain tata letak fasilitas dengan aliran proses, biaya operasional, dan layanan pelanggan. 4. Menerapkan metode evaluasi lokasi dan tata letak fasilitas berbasis data dan kebutuhan organisasi. 5. Menilai dampak keputusan operasi terhadap produktivitas, kualitas, dan efektivitas proses bisnis. 6. Membandingkan berbagai strategi tata letak fasilitas dan lokasi operasi untuk mendukung keunggulan kompetitif. 7. Merumuskan rekomendasi perbaikan desain fasilitas dan lokasi operasi untuk meningkatkan kinerja organisasi. 8. Menguraikan pertimbangan strategis dalam pengambilan keputusan lokasi dan layout fasilitas, termasuk faktor lokal dan global. 9. Mengevaluasi studi kasus implementasi strategi operasi yang berhasil atau menghadapi tantangan. 10. Mengaitkan prinsip perancangan operasi dengan teori perilaku organisasi untuk mendukung produktivitas tim dan efisiensi proses.	29	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
5	Rabu, 01 Apr 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	5. Desain Produk dan Proses Produksi Desain produk, siklus hidup produk, fleksibilitas proses produksi, dan hubungannya dengan keunggulan kompetitif	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep desain produk dan proses produksi dalam konteks strategi operasional. 2. Menganalisis hubungan antara desain produk dan keunggulan kompetitif organisasi. 3. Menguraikan tahapan siklus hidup produk dan implikasinya terhadap strategi produksi dan operasi. 4. Mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi fleksibilitas proses produksi. 5. Menerapkan prinsip desain produk untuk meningkatkan efisiensi, kualitas, dan respons terhadap permintaan pasar. 6. Menilai strategi produksi yang adaptif terhadap perubahan teknologi dan dinamika pasar. 7. Membandingkan berbagai pendekatan dalam perancangan proses produksi untuk mendukung inovasi dan keunggulan kompetitif. 8. Merumuskan rekomendasi perbaikan desain produk dan proses produksi untuk meningkatkan kinerja organisasi. 9. Mengevaluasi kasus nyata implementasi desain produk dan proses produksi yang sukses atau menghadapi kendala. 10. Mengaitkan teori desain produk dan proses produksi dengan praktik manajemen operasi untuk mendukung strategi bisnis.	28	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
6	Rabu, 08 Apr 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	6. Perencanaan Kapasitas dan Peramalan Permintaan (Analisis kapasitas produksi, peramalan permintaan, penyesuaian kapasitas, dan manajemen risiko operasi).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep perencanaan kapasitas produksi dan pentingnya peramalan permintaan dalam operasi organisasi. 2. Menganalisis hubungan antara kapasitas produksi, peramalan permintaan, dan strategi operasional organisasi. 3. Mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi kapasitas produksi dan fleksibilitas operasional. 4. Menerapkan metode peramalan permintaan untuk mendukung perencanaan kapasitas yang tepat. 5. Menilai strategi penyesuaian kapasitas produksi berdasarkan perubahan permintaan pasar dan kondisi operasional. 6. Menguraikan pendekatan manajemen risiko dalam perencanaan kapasitas dan peramalan permintaan. 7. Merumuskan rekomendasi peningkatan kapasitas dan efisiensi produksi dengan mempertimbangkan risiko dan peluang. 8. Mengevaluasi studi kasus implementasi perencanaan kapasitas dan peramalan permintaan di organisasi nyata. 9. Mengaitkan perencanaan kapasitas dan peramalan permintaan dengan keunggulan kompetitif organisasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan strategis yang kritis, kreatif, dan berbasis data dalam pengelolaan kapasitas dan permintaan.	25	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
7	Rabu, 15 Apr 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Manajemen Rantai Pasok dan Logistik (Supply chain management, koordinasi supplier, distribusi, inventori, dan pengaruhnya terhadap produktivitas dan layanan pelanggan).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep manajemen rantai pasok (supply chain management) dan peran logistik dalam operasi organisasi. 2. Menganalisis hubungan antara koordinasi supplier, distribusi, dan inventori dengan produktivitas organisasi. 3. Mengidentifikasi faktor-faktor yang memengaruhi efisiensi rantai pasok dan layanan pelanggan. 4. Menerapkan teknik pengelolaan rantai pasok untuk meningkatkan kecepatan, akurasi, dan efektivitas distribusi. 5. Menilai dampak keputusan manajemen logistik terhadap kepuasan pelanggan dan keunggulan kompetitif. 6. Menguraikan strategi pengendalian persediaan dan optimasi inventori dalam konteks operasi. 7. Merumuskan rekomendasi perbaikan koordinasi rantai pasok untuk meningkatkan produktivitas dan efisiensi operasional. 8. Mengevaluasi studi kasus implementasi manajemen rantai pasok dan logistik pada organisasi nyata. 9. Mengaitkan praktik manajemen rantai pasok dengan strategi operasi dan tujuan bisnis organisasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis dan kreatif dalam perencanaan dan pengelolaan rantai pasok serta logistik.	28	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
8	Rabu, 22 Apr 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Manajemen Kualitas dan Produktivitas (Teknik pengendalian kualitas, continuous improvement, Lean, Six Sigma, dan pengukuran produktivitas operasional)	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep manajemen kualitas dan produktivitas serta peranannya dalam mendukung keunggulan kompetitif organisasi. 2. Menganalisis hubungan antara teknik pengendalian kualitas dan peningkatan produktivitas operasional. 3. Mengidentifikasi prinsip continuous improvement (Kaizen) dan penerapannya dalam operasi organisasi. 4. Menerapkan metode Lean dan Six Sigma untuk mengurangi pemborosan dan meningkatkan efisiensi proses. 5. Menilai efektivitas sistem pengukuran produktivitas dalam organisasi operasional. 6. Menguraikan strategi peningkatan kualitas produk dan layanan untuk kepuasan pelanggan. 7. Merumuskan rekomendasi perbaikan proses operasional berdasarkan data kualitas dan produktivitas. 8. Mengevaluasi studi kasus implementasi Lean, Six Sigma, atau continuous improvement di perusahaan nyata. 9. Mengaitkan konsep manajemen kualitas dengan strategi operasi dan perilaku organisasi. 10 Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis, sistematis, dan inovatif dalam pengelolaan kualitas dan produktivitas operasional.	26	√ Terealisasi
9	Rabu, 29 Apr 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Ujian Tengah Semester (UTS)	Ujian Tengah Semester (UTS)	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
10	Rabu, 06 May 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Manajemen Inventori dan Persediaan (Teknik pengendalian inventori, just-in-time, safety stock, dan dampak persediaan terhadap efisiensi operasi).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep manajemen inventori dan persediaan serta perannya dalam mendukung efisiensi operasi. 2. Menganalisis hubungan antara pengendalian inventori dan produktivitas operasional. 3. Mengidentifikasi teknik pengelolaan persediaan, termasuk Just-in-Time (JIT) dan safety stock. 4. Menerapkan strategi pengendalian persediaan untuk meminimalkan biaya dan memaksimalkan efisiensi. 5. Menilai dampak keputusan inventori terhadap aliran produksi, layanan pelanggan, dan keunggulan kompetitif. 6. Menguraikan faktor-faktor yang memengaruhi tingkat persediaan optimal dalam organisasi. 7. Merumuskan rekomendasi perbaikan sistem persediaan untuk mendukung kinerja operasional. 8. Mengevaluasi studi kasus implementasi manajemen inventori di perusahaan nyata. 9. Mengaitkan manajemen inventori dengan strategi rantai pasok dan operasional organisasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis dan kreatif dalam pengelolaan persediaan dan inventori.	27	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
11	Rabu, 13 May 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Pengambilan Keputusan Operasional Strategis (Pendekatan analitis dan kreatif dalam pengambilan keputusan operasional, pengelolaan trade-off, dan solusi inovatif).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep pengambilan keputusan operasional strategis dan peranannya dalam pencapaian tujuan organisasi. 2. Menganalisis berbagai alternatif keputusan operasional menggunakan pendekatan analitis dan kreatif. 3. Mengidentifikasi trade-off antara biaya, kualitas, kapasitas, dan waktu dalam keputusan operasional. 4. Menerapkan teknik pengambilan keputusan untuk menyelesaikan masalah operasional yang kompleks. 5. Menilai dampak keputusan operasional terhadap produktivitas, efisiensi, dan keunggulan kompetitif. 6. Menguraikan prinsip inovasi dan fleksibilitas dalam pengambilan keputusan operasional. 7. Merumuskan rekomendasi solusi inovatif yang mendukung strategi operasional dan bisnis. 8. Mengevaluasi studi kasus keputusan operasional strategis di perusahaan nyata. 9. Mengaitkan pengambilan keputusan operasional dengan perilaku organisasi dan strategi manajemen. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan yang kritis, sistematis, kreatif, dan berbasis data dalam konteks operasi strategis.	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
12	Rabu, 20 May 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Teknologi dan Inovasi dalam Operasi (Digitalisasi, otomasi, teknologi manufaktur terkini, dan dampaknya pada adaptasi sistem operasi).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep digitalisasi, otomasi, dan inovasi teknologi dalam konteks operasi organisasi. 2. Menganalisis pengaruh teknologi manufaktur terkini terhadap efisiensi dan produktivitas operasi. 3. Mengidentifikasi peluang penerapan teknologi untuk meningkatkan fleksibilitas dan adaptabilitas sistem operasi. 4. Menerapkan teknologi digital dan otomasi untuk mengoptimalkan proses produksi dan distribusi. 5. Menilai dampak inovasi teknologi terhadap keunggulan kompetitif dan kinerja operasional organisasi. 6. Menguraikan strategi implementasi teknologi baru dengan mempertimbangkan sumber daya dan risiko organisasi. 7. Merumuskan rekomendasi pengembangan sistem operasi yang adaptif berbasis teknologi terkini. 8. Mengevaluasi studi kasus organisasi yang berhasil atau menghadapi tantangan dalam penerapan teknologi operasional. 9. Mengaitkan teknologi dan inovasi dengan strategi operasi dan perilaku organisasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis, kreatif, dan berbasis data dalam pengelolaan inovasi operasional. Kalau mau, saya bisa langsung buat indikator capaian materi ke-13 dan ke-14, sehingga seluruh 14 materi	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
13	Rabu, 27 May 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Manajemen Risiko Operasional (Identifikasi risiko, mitigasi risiko, kontrol, monitoring, dan strategi adaptif menghadapi ketidakpastian).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep manajemen risiko operasional dan jenis risiko yang mungkin terjadi dalam organisasi. 2. Mengidentifikasi risiko operasional terkait produksi, rantai pasok, SDM, finansial, dan reputasi. 3. Menganalisis dampak risiko terhadap produktivitas, efisiensi, dan keberlanjutan organisasi. 4. Menerapkan teknik mitigasi risiko untuk meminimalkan gangguan pada operasi organisasi. 5. Menilai efektivitas kontrol dan monitoring risiko dalam konteks operasional. 6. Menguraikan strategi adaptif untuk menghadapi ketidakpastian dan perubahan lingkungan bisnis. 7. Merumuskan rekomendasi pengelolaan risiko yang mendukung stabilitas dan keunggulan kompetitif organisasi. 8. Mengevaluasi studi kasus organisasi yang berhasil atau gagal dalam mengelola risiko operasional. 9. Mengaitkan manajemen risiko dengan pengambilan keputusan operasional dan strategi organisasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis, sistematis, dan berbasis data untuk mengelola risiko operasional.	30	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
14	Rabu, 03 Jun 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Kepemimpinan, Kolaborasi, dan Tim Operasional (Pengembangan kepemimpinan visioner, kerja tim kolaboratif, komunikasi efektif, dan pengelolaan SDM dalam operasi	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan konsep kepemimpinan visioner dalam konteks manajemen operasi. 2. Menganalisis peran kepemimpinan dalam meningkatkan efektivitas tim operasional. 3. Mengidentifikasi prinsip kerja tim kolaboratif dan komunikasi efektif untuk mendukung kinerja operasi. 4. Menerapkan strategi pengelolaan SDM dalam operasi untuk memaksimalkan produktivitas dan motivasi tim. 5. Menilai dampak kepemimpinan dan kolaborasi terhadap pencapaian tujuan organisasi. 6. Menguraikan teknik membangun budaya kerja yang mendukung kolaborasi dan inovasi dalam operasi. 7. Merumuskan rekomendasi pengembangan tim operasional berbasis kompetensi dan tujuan strategis organisasi. 8. Mengevaluasi studi kasus organisasi yang berhasil menerapkan kepemimpinan dan kolaborasi efektif di lingkungan operasional. 9. Mengaitkan konsep kepemimpinan dan kolaborasi dengan pengambilan keputusan strategis dan manajemen risiko operasi. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan kritis, kolaboratif, dan kreatif dalam pengelolaan tim operasional. Jika mau, saya bisa merangkum seluruh 14 indikator capaian materi Manajemen Operasi menjadi satu paket l	27	√ Terealisasi

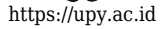
Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
15	Rabu, 10 Jun 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Studi Kasus Integratif Operasi dan Strategi (Analisis studi kasus nyata atau simulasi, merancang sistem operasi adaptif, inovatif, dan mendukung keunggulan kompetitif).	Setelah mengikuti pembelajaran pada materi ini, mahasiswa mampu: 1. Menjelaskan tujuan dan metode analisis studi kasus integratif dalam konteks operasi dan strategi organisasi. 2. Menganalisis studi kasus nyata atau simulasi untuk mengidentifikasi tantangan dan peluang operasional. 3. Mengidentifikasi hubungan antara strategi organisasi, operasi, dan keunggulan kompetitif. 4. Merancang sistem operasi yang adaptif dan inovatif berdasarkan analisis kasus. 5. Menilai efektivitas keputusan operasional dan strategis dalam konteks studi kasus. 6. Menguraikan faktor internal dan eksternal yang memengaruhi keberhasilan implementasi sistem operasi. 7. Merumuskan rekomendasi strategi operasional yang mendukung peningkatan kinerja dan daya saing organisasi. 8. Mengevaluasi praktik terbaik dan kesalahan organisasi dalam implementasi operasi strategis. 9. Mengaitkan teori manajemen operasi, strategi bisnis, dan perilaku organisasi dalam analisis kasus. 10. Menyimpulkan prinsip pengambilan keputusan yang kritis, kreatif, sistematis, dan berbasis data dalam perancangan sistem operasi adaptif.	30	√ Terealisasi
16	Rabu, 17 Jun 2026 12:00 s.d 14:30 Ruang Kelas 202	Ujian Akhir Semester (UAS)	Ujian Akhir Semester (UAS)	26	√ Terealisasi

Dosen



(Dr. Arif Siaha Widodo, M.M)

Dicetak pada 14-07-2026



Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

TA. 20252 Genap

Program Studi : [S1] - Manajemen

Kurikulum : MNJ2025 - Kurikulum OBE Manajemen 2025

Nama Kelas : A2.25

Peserta : 30

[illegible]

[illegible]

#	NPM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	jml	% Hadir
27	25133200068	Muhamad Aditya Permana	√	√	-	√	√	-	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	14	87.50%
28	25133200069	Joice Elisabeth Olivia Basna	√	√	√	√	√	-	√	-	√	√	√	√	√	√	√	-	13	81.25%
29	25133200080	Moh. Rifki	√	√	√	√	√	√	-	-	√	-	√	√	√	-	√	-	11	68.75%
30	25133200108	Rafino Adi Nugraha	√	√	-	√	-	-	√	√	√	-	√	√	√	√	√	√	12	75.00%

Dosen



(Dr. Arif Siaha Widodo, M.M)

Dicetak pada 14-07-2026



<https://upy.ac.id>

UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

Daftar Nilai Mahasiswa

Dosen : Dr. Arif Siaha Widodo, M.M
Mata Kuliah : MN32214 / Manajemen Operasi
SKS : Teori = 3 SKS ;
Periode : 20252 Genap

Program Studi : [S1] - Manajemen
Kurikulum : MNJ2025 - Kurikulum OBE Manajemen 2025
Nama Kelas : A2.25
Peserta : 30

#	NPM	Nama Mahasiswa	Tugas Mandiri/Individu (12.5 %)	Ujian Tengah Semester (UTS) (43.75 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (43.75 %)	Nilai Akhir	Nilai Huruf	Angka Mutu
1	25133200038	Arina Manasikana	90	90	85	87	A-	3.75
2	25133200039	Adinda Nur Sani	90	90	85	87	A-	3.75
3	25133200040	Sagita Putri Ekhwanti	90	90	90	90	A	4
4	25133200041	Undari Ramadani	90	90	90	90	A	4
5	25133200042	Nazzahra Septiani	90	90	92	90	A	4
6	25133200043	Nofa Ainiya Muttashifa	90	90	90	90	A	4
7	25133200044	Virta Asri Pratama	85	90	85	87	A-	3.75

#	NPM	Nama Mahasiswa	Tugas Mandiri/Individu (12.5 %)	Ujian Tengah Semester (UTS) (43.75 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (43.75 %)	Nilai Akhir	Nilai Huruf	Angka Mutu
8	25133200045	Ridwan Arba Pamungkas	90	90	95	92	A	4
9	25133200047	Diwyacitta Prabaswari Radhitya	95	90	90	90	A	4
10	25133200048	Zalfa Choirunisa	90	90	90	90	A	4
11	25133200050	Angela Kasi Langobelen	80	85	85	84	A-	3.75
12	25133200051	Abi Yikwa	70	0	0	8	E	0
13	25133200052	Diah Mariyani	90	90	90	90	A	4
14	25133200053	Fawwazin Kurnianingtyas	90	90	92	90	A	4
15	25133200054	Zellyka Indah Pertiwi	90	90	90	90	A	4
16	25133200055	Devi Mahardika Azzahro	90	90	85	87	A-	3.75
17	25133200056	Syafa Agita Noor Andini	90	85	85	85	A-	3.75
18	25133200059	Erika Rohadatul 'aisy	90	90	90	90	A	4
19	25133200060	Zaky Mubarok	90	90	90	90	A	4
20	25133200061	Hannura Ade Firmansyah	90	90	92	90	A	4
21	25133200062	Meidiska Rizki Nuraini	90	85	85	85	A-	3.75
22	25133200063	Muhammad Yahya	80	90	90	88	A-	3.75

#	NPM	Nama Mahasiswa	Tugas Mandiri/Individu (12.5 %)	Ujian Tengah Semester (UTS) (43.75 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (43.75 %)	Nilai Akhir	Nilai Huruf	Angka Mutu
23	25133200064	Muhammad Rifqi Ardana	90	90	90	90	A	4
24	25133200065	Enjeli Wahyu Primawati	90	90	90	90	A	4
25	25133200066	Marina Rinanti Eka Putri	90	85	85	85	A-	3.75
26	25133200067	Bernadita Gefani Melia Pertiwi	90	90	90	90	A	4
27	25133200068	Muhamad Aditya Permana	90	90	90	90	A	4
28	25133200069	Joice Elisabeth Olivia Basna	85	85	80	82	A-	3.75
29	25133200080	Moh. Rifki	85	85	80	82	A-	3.75
30	25133200108	Rafino Adi Nugraha	85	85	90	87	A-	3.75

Dosen



(Dr. Arif Siaha Widodo, M.M)

Dicetak pada 14-07-2026