



UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

PERNYATAAN KEABSAHAN DOKUMEN BERITA ACARA PERKULIAHAN DAN PENILAIAN

Dokumen ini disusun sebagai bukti keterlaksanaan proses pembelajaran di Universitas PGRI Yogyakarta.

Nama : Dr. Tasrim, S.E., M.Si.
NIS : 198212102023021001
Jabatan : Ketua Program Studi Magister Manajemen
Fakultas : Fakultas Bisnis Dan Hukum

Dengan ini menyatakan bahwa dokumen Berita Acara Perkuliahan dan Berita Acara Pengisian Nilai untuk:

Dosen : Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc
Mata Kuliah : E35132 - Strategi Keuangan
Kelas : 25.MM04
Tahun Akademik : Genap 2025/2026

yang dilampirkan merupakan dokumen resmi akademik yang disusun berdasarkan pelaksanaan kegiatan pembelajaran yang sesungguhnya, terencana, dan terdokumentasi.

Dengan demikian, dokumen ini dinyatakan sah, autentik, valid, dan akuntabel, serta dapat digunakan sebagai bukti dukung audit mutu internal, akreditasi, evaluasi pembelajaran, dan pelaporan akademik.

Ditetapkan di : Yogyakarta
Pada tanggal : 23 Juli 2026

Ketua Program Studi,



Dr. Tasrim, S.E., M.Si.
NIS: 198212102023021001



UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

BERITA ACARA PELAKSANAAN PERKULIAHAN

Dari :

Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc

Dosen Matakuliah :

E35132 / Strategi Keuangan

Kelas :

25.MM04

Menyatakan bahwa proses input BERITA ACARA PELAKSANAAN PERKULIAHAN untuk matakuliah tersebut telah berhasil dilakukan. Penginputan BAP tersebut dilakukan dengan cermat. Adapun bila terjadi kesalahan data, saya bersedia bertanggung jawab penuh.

Berkas daftar nilai mahasiswa saya lampirkan bersama dengan berita acara ini.

Terima kasih.

Hormat saya,



Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc

Ringkasan Nilai

Nilai Rata-Rata Kelas : 63.33

Nilai Tertinggi Kelas : 90.4

Nilai Terendah Kelas : 0



<https://upy.ac.id>

UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

PRESENSI DOSEN MENGAJAR TA. 20252 Genap

Dosen : Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc
Mata Kuliah : E35132 / Strategi Keuangan
SKS : Teori = 3 SKS ;
Periode : 20252 Genap

Program Studi : [S2] - Magister Manajemen
Kurikulum : OBE2025 - OBE
Nama Kelas : 25.MM04
Peserta : 13

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
1	Rabu, 04 Mar 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Konsep Dasar dan Ruang Lingkup Strategi Keuangan a. Peran strategi keuangan dalam manajemen strategis. b. Integrasi keuangan dengan strategi korporasi dan bisnis. c. Perbedaan manajemen keuangan operasional vs strategis Sejarah Strategi Keuangan	1. Mahasiswa mampu menganalisis Peran strategi keuangan dalam manajemen strategis. 2. Mahasiswa mampu menganalisis Integrasi keuangan dengan strategi korporasi dan bisnis. 3. Mahasiswa mampu menganalisis Perbedaan manajemen keuangan operasional vs strategis 4. Mahasiswa mampu menganalisis perubahan strategi keuangan pada setiap periode	11	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
2	Rabu, 11 Mar 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Konsep Dasar dan Ruang Lingkup Strategi Keuangan a. Peran strategi keuangan dalam manajemen strategis. b. Integrasi keuangan dengan strategi korporasi dan bisnis. c. Perbedaan manajemen keuangan operasional vs strategis Sejarah Strategi Keuangan	1. Mahasiswa mampu menganalisis Peran strategi keuangan dalam manajemen strategis. 2. Mahasiswa mampu menganalisis Integrasi keuangan dengan strategi korporasi dan bisnis. 3. Mahasiswa mampu menganalisis Perbedaan manajemen keuangan operasional vs strategis 4. Mahasiswa mampu menganalisis perubahan strategi keuangan pada setiap periode	11	√ Terealisasi
3	Rabu, 18 Mar 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Lingkungan Bisnis dan Analisis Keuangan Strategis 1. Analisis tren makroekonomi, industri, dan regulasi. 2. Penerapan financial analytics dalam pengambilan keputusan strategis. 3. Pemanfaatan teknologi informasi dan big data untuk strategi keuangan	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi pengaruh tren makroekonomi, industri, dan regulasi terhadap strategi keuangan perusahaan 2. Mahasiswa mampu mensintesis hasil financial analytics untuk merumuskan rekomendasi strategi keuangan yang tepat 3. Mahasiswa mampu merumuskan strategi keuangan inovatif berbasis pemanfaatan teknologi informasi dan big data	13	√ Terealisasi
4	Rabu, 25 Mar 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Strategi Struktur Modal dan Pendanaan Perusahaan • Teori struktur modal (Trade-off, Pecking Order, Modigliani-Miller, dsb.). • Evaluasi kebijakan pendanaan jangka panjang. • Implikasi leverage terhadap risiko dan nilai perusahaan	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi relevansi teori struktur modal dalam merancang strategi keuangan perusahaan 2. Mahasiswa mampu merancang kebijakan pendanaan jangka panjang yang inovatif dan berkelanjutan berbasis analisis data 3. Mahasiswa mampu mensintesis implikasi leverage untuk mengoptimalkan nilai perusahaan dan meminimalkan risiko	13	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
5	Rabu, 01 Apr 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Strategi Investasi dan Penganggaran Modal • Evaluasi proyek investasi dengan pendekatan NPV, IRR, dan real options. • Hubungan strategi investasi dengan keunggulan kompetitif. • Pendekatan kuantitatif dan kualitatif dalam pengambilan keputusan investasi	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek investasi menggunakan NPV, IRR, dan real options secara sistematis dan berbasis data 2. Mahasiswa mampu mensintesis strategi investasi untuk mendukung penciptaan keunggulan kompetitif berkelanjutan bagi perusahaan 3. Mahasiswa mampu merancang keputusan investasi dengan mengintegrasikan pendekatan kuantitatif dan kualitatif secara argumentatif dan berbasis bukti empiris	13	√ Terealisasi
6	Rabu, 08 Apr 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Strategi Investasi dan Penganggaran Modal • Evaluasi proyek investasi dengan pendekatan NPV, IRR, dan real options. • Hubungan strategi investasi dengan keunggulan kompetitif. • Pendekatan kuantitatif dan kualitatif dalam pengambilan keputusan investasi	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi kelayakan proyek investasi menggunakan NPV, IRR, dan real options secara sistematis dan berbasis data 2. Mahasiswa mampu mensintesis strategi investasi untuk mendukung penciptaan keunggulan kompetitif berkelanjutan bagi perusahaan 3. Mahasiswa mampu merancang keputusan investasi dengan mengintegrasikan pendekatan kuantitatif dan kualitatif secara argumentatif dan berbasis bukti empiris	10	√ Terealisasi
7	Rabu, 15 Apr 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Kebijakan Dividen dan Distribusi Laba • Teori kebijakan dividen dan implikasinya terhadap nilai perusahaan. • Faktor penentu kebijakan dividen dalam praktik. • Hubungan kebijakan dividen dengan strategi pendanaan dan pertumbuhan	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi berbagai teori kebijakan dividen dan menganalisis implikasinya terhadap nilai perusahaan 2. Mahasiswa mampu menganalisis faktor-faktor yang memengaruhi kebijakan dividen dalam praktik perusahaan berbasis data empiris 3. Mahasiswa mampu mensintesis hubungan antara kebijakan dividen, strategi pendanaan, dan pertumbuhan untuk merancang kebijakan keuangan yang berkelanjutan	12	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
8	Rabu, 22 Apr 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Ujian Tengah Semester (UTS)	Ujian Tengah Semester (UTS)	12	√ Terealisasi
9	Rabu, 29 Apr 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Manajemen Risiko dan Strategi Hedging • Identifikasi risiko keuangan (pasar, kredit, likuiditas, operasional). • Strategi lindung nilai dengan derivatif keuangan. • Integrasi manajemen risiko ke dalam strategi bisnis global	1. Mahasiswa mampu menganalisis berbagai jenis risiko keuangan dan dampaknya terhadap stabilitas perusahaan 2. Mahasiswa mampu merancang strategi hedging menggunakan instrumen derivatif untuk meminimalkan risiko keuangan 3. Mahasiswa mampu mensintesis manajemen risiko ke dalam strategi bisnis global yang inovatif dan berkelanjutan	12	√ Terealisasi
10	Rabu, 06 May 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Valuasi Perusahaan dan Strategi Pertumbuhan • Pendekatan valuasi berbasis aset, pendapatan, dan pasar. • Valuasi perusahaan dalam merger, akuisisi, dan restrukturisasi. • Strategi pertumbuhan berkelanjutan melalui inovasi dan aliansi strategis	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi nilai perusahaan menggunakan pendekatan aset, pendapatan, dan pasar secara argumentatif dan berbasis data 2. Mahasiswa mampu merancang model valuasi untuk mendukung keputusan strategis dalam merger, akuisisi, dan restrukturisasi 3. Mahasiswa mampu mensintesis strategi pertumbuhan berkelanjutan dengan mengintegrasikan inovasi dan aliansi strategis	11	√ Terealisasi
11	Rabu, 13 May 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Tata Kelola Perusahaan dan Etika dalam Strategi Keuangan • Prinsip good corporate governance (GCG). • Etika profesi dan integritas akademik dalam keputusan keuangan. • Integrasi nilai kemanusiaan dan spiritualitas dalam strategi keuangan.	1. Mahasiswa mampu mengevaluasi penerapan prinsip-prinsip GCG dalam strategi keuangan organisasi. 2. Mahasiswa mampu menganalisis peran etika profesi dan integritas akademik dalam pengambilan keputusan keuangan yang bertanggung jawab 3. Mahasiswa mampu mensintesis nilai kemanusiaan dan spiritualitas ke dalam perumusan strategi keuangan berkelanjutan.	10	√ Terealisasi

Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
12	Rabu, 20 May 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Ceramah; Case study method, diskusi kelompok, project-based learning.	1. Mahasiswa mampu menganalisis praktik investasi berkelanjutan dan instrumen green finance sebagai bagian dari strategi keuangan organisasi 2. Mahasiswa mampu mengevaluasi dampak strategi keuangan terhadap keberlanjutan organisasi dengan pendekatan kuantitatif maupun kualitatif 3. Mahasiswa mampu merancang strategi keuangan berbasis tanggung jawab sosial yang mendukung nilai keberlanjutan dan tata kelola organisasi.	10	√ Terealisasi
13	Rabu, 27 May 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Penelitian Strategis dalam Manajemen Keuangan • Pendekatan kuantitatif (econometrics, financial modeling). • Pendekatan kualitatif (case study, grounded theory). • Penyusunan rekomendasi berbasis bukti (evidence-based financial strategy).	1. Mahasiswa mampu menganalisis isu strategis keuangan dengan menggunakan pendekatan kuantitatif seperti ekonometrika dan financial modeling 2. Mahasiswa mampu mengevaluasi isu strategis keuangan menggunakan pendekatan kualitatif berbasis case study dan grounded theory 3. Mahasiswa mampu merancang rekomendasi strategi keuangan berbasis bukti hasil penelitian kuantitatif maupun kualitatif	12	√ Terealisasi
14	Rabu, 03 Jun 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Penelitian Strategis dalam Manajemen Keuangan • Pendekatan kuantitatif (econometrics, financial modeling). • Pendekatan kualitatif (case study, grounded theory). • Penyusunan rekomendasi berbasis bukti (evidence-based financial strategy).	1. Mahasiswa mampu menganalisis isu strategis keuangan dengan menggunakan pendekatan kuantitatif seperti ekonometrika dan financial modeling 2. Mahasiswa mampu mengevaluasi isu strategis keuangan menggunakan pendekatan kualitatif berbasis case study dan grounded theory 3. Mahasiswa mampu merancang rekomendasi strategi keuangan berbasis bukti hasil penelitian kuantitatif maupun kualitatif	9	√ Terealisasi

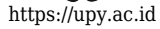
Pertemuan	Waktu & Tempat	Materi	Indikator Capai	Hadir	Status
15	Rabu, 10 Jun 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Studi Kasus dan Simulasi Strategi Keuangan • Analisis kasus nyata perusahaan multinasional dan nasional. • Simulasi strategi keuangan berbasis data analitik. • Presentasi hasil evaluasi dan rekomendasi strategi keuangan.	1. Mahasiswa mampu menganalisis secara kritis strategi keuangan perusahaan nasional dan multinasional untuk mengidentifikasi isu-isu strategis keuangan organisasi. 2. Mahasiswa mampu merancang dan mensimulasikan strategi keuangan berbasis data analitik untuk mengevaluasi dampak keputusan manajerial 3. Mahasiswa mampu menyajikan secara sistematis hasil evaluasi dan rekomendasi strategi keuangan berbasis bukti untuk mendukung pengembangan pengetahuan manajemen keuangan.	12	√ Terealisasi
16	Rabu, 17 Jun 2026 16:10 s.d 18:40 Ruang Eksekutif 2	Ujian Akhir Semester (UAS)	Ujian Akhir Semester (UAS)	12	√ Terealisasi

Dosen



(Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc)

Dicetak pada 20-07-2026



Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

TA. 20252 Genap

Periode : 20252 Genap

Peserta : 13

[illegible]

#	NPM	Nama Mahasiswa	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	16	jml	% Hadir
10	25233540039	Laila Nurmahmuda	√	√	√	√	√	-	√	√	√	√	-	-	√	-	√	√	12	75.00%
11	25233540040	Marianti Talumingan	√	√	√	√	√	√	√	√	√	-	√	√	√	-	√	√	14	87.50%
12	25233540041	Andrew Mario Iggyllle Lefteuw	-	-	√	√	√	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	18.75%
13	25233540042	Praise Ria Alunasari	-	-	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	√	14	87.50%

Dosen



(Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc)

Dicetak pada 20-07-2026



<https://upy.ac.id>

UNIVERSITAS PGRI YOGYAKARTA

Jl. PGRI I Sonosewu No. 117 Yogyakarta - 55182 Telp. (0274) 376808 Fax. (0274) 376808

E-mail : info@upy.ac.id

Daftar Nilai Mahasiswa

Dosen : Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc
Mata Kuliah : E35132 / Strategi Keuangan
SKS : Teori = 3 SKS ;
Periode : 20252 Genap

Program Studi : [S2] - Magister Manajemen
Kurikulum : OBE2025 - OBE
Nama Kelas : 25.MM04
Peserta : 13

#	NPM	Nama Mahasiswa	Tugas Presentasi (12 %)	Tugas Presentasi (13 %)	Tugas Presentasi (15 %)	Tugas Mandiri/Individu (13 %)	Tugas Mandiri/Individu (12 %)	Tugas Proyek (15 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (10 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (10 %)	Nilai Akhir	Nilai Huruf	Angka Mutu
1	25233540027	Mubarak Said Al Jaidi	80	85	80	85	85	80	85	85	82	A-	3.75
2	25233540028	Fitria Nur Khasanah	80	85	80	85	85	80	85	85	82	A-	3.75
3	25233540030	Irfan Firmansyah	90	90	85	90	85	80	95	90	87	A-	3.75
4	25233540032	Ridwan Wahyudi	80	80	80	80	85	80	85	85	81	A-	3.75
5	25233540034	Anita Wulandari	90	90	90	95	90	85	95	90	90	A	4
6	25233540035	Hermawan Setya Nugraha	90	90	80	90	85	85	95	90	87	A-	3.75

#	NPM	Nama Mahasiswa	Tugas Presentasi (12 %)	Tugas Presentasi (13 %)	Tugas Presentasi (15 %)	Tugas Mandiri/Individu (13 %)	Tugas Mandiri/Individu (12 %)	Tugas Proyek (15 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (10 %)	Ujian Akhir Semester (UAS) (10 %)	Nilai Akhir	Nilai Huruf	Angka Mutu
7	25233540036	Teguh Widodo	80	80	80	80	85	80	80	85	81	A-	3.75
8	25233540037	Sri Mulyani	0	0	0	0	0	0	0	0	0	E	0
9	25233540038	Endang Dwi Wulandari	0	80	80	80	80	80	80	85	70	B	3
10	25233540039	Laila Nurmahmuda	0	0	0	0	0	0	80	0	8	E	0
11	25233540040	Marianti Talumingan	0	80	80	80	80	80	80	85	70	B	3
12	25233540041	Andrew Mario Iggyllle Lefteuw	0	0	0	0	0	0	0	0	0	E	0
13	25233540042	Praise Ria Alunasari	70	80	80	80	80	80	80	85	79	B+	3.25

Dosen



(Dr. Fitri Susilowati, S.E., M.Sc)

Dicetak pada 20-07-2026