

DAFTAR HADIR KULIAH

Program Studi : MANAJEMEN
 Tahun Akademik : 2024/2025
 Semester : GENAP
 Dosen : MANAJEMEN_TEAM [0900000032]

Kode Matakuliah : EKM32213
 Matakuliah : NEGOSIASI & RESOLUSI KONFLIK
 Bobot : 3 SKS
 Kelas : A3

Semester : 6
 Hari : -
 Pukul : 00:00 s.d. 00:00
 Ruang : -

No	NP Mahasiswa	Nama Mahasiswa	B/U/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Jumlah Hadir	% Hadir
1	20133200116	Imas Nur Cahyani Rada		✓																
2	22133200088	MUHAMMAD SUROHMAN PRAYOGA		✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
3	22133200089	IDAN MAULANA		✓																
4	22133200090	CHELSEA CINDY LEWINZKY		✓																
5	22133200091	JONI PRANATA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
6	22133200093	FIKI ZULFIKAR		✓			✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
7	22133200096	VELIN VAHRANI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
8	22133200097	RIZKI PUSPITA ARDIYANI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
9	22133200098	MARSINDA APRILIANA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
10	22133200099	MARLINDA APRILIANI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
11	22133200101	INDRIANI PUSPANDARI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
12	22133200105	RISMIATI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
13	22133200106	ERVINA ARIYATI WIBOWO		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
14	22133200107	HARIS MAHENDRA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
15	22133200109	MIFTACHUL KHOIRIYAH		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
16	22133200110	SIRILUS ARIE VIRGIWAN		✓																
17	22133200112	LILIS SURYANI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
18	22133200113	NURUL MAITA SARI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
19	22133200114	ANTI SEPRI BASALTI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
20	22133200115	RATNA NURVITA EKA PUTRI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		

Lembar 1 : Untuk Dosen
 Lembar 2 : Untuk Arsip Program Studi

DAFTAR HADIR KULIAH

Program Studi : MANAJEMEN
 Tahun Akademik : 2024/2025
 Semester : GENAP
 Dosen : MANAJEMEN_TEAM [0900000032]

Kode Matakuliah : EKM32213
 Matakuliah : NEGOSIASI & RESOLUSI KONFLIK
 Bobot : 3 SKS
 Kelas : A3

Semester : 6
 Hari : -
 Pukul : 00:00 s.d. 00:00
 Ruang : -

No	NP Mahasiswa	Nama Mahasiswa	B/U/P	1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	15	Jumlah Hadir	% Hadir
21	22133200116	FERDINANDINA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
22	22133200117	RAHMAT WAHYU KUSUMA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
23	22133200118	MEGA ANANDIA DESPITASARI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
24	22133200119	LINDA PUSPITA NINGRUM		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
25	22133200121	FAJAR YULIANA RAHMAWATI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
26	22133200122	PRADA TITIS LANGIT JINGGA		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
27	22133200123	ZULFAA SALAAMAH HAZIM		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
28	22133200124	CALLISTA WULANDARI		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		
29	22133200165	MUHAMMAD SAFAR		✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓	✓		

092 : Jhona Ferdika candra .v.

104 : Amatinda Cahyaningrum

Lembar 1 : Untuk Dosen
 Lembar 2 : Untuk Arsip Program Studi



PRESENSI UJIAN AKHIR SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Program Studi : MANAJEMEN – S1
Matakuliah : NEGOSIASI & RESOLUSI KONFLIK
Kode MK : EKM32213
Dosen : Dr. VICTOR NOVIANTO, M.Pd

Kelas : A3
Ruang :
Hari/Tanggal : Senin, 30-06-2025
Waktu : 00:00 - 00:00

No	NPM	Nama Mahasiswa	B/U/P	Tanda Tangan	Nilai
1	22133200088	MUHAMMAD SUROHMAN PRAYOGA	B		A
2	22133200089	IDAN MAULANA	B		B+
3	22133200090	CHELSEA CINDY LEWINZKY	B		A-
4	22133200091	JONI PRANATA	B		A
5	22133200092	JHONA FERDIKA CANDRA VANDHANA	B		A
6	22133200093	FIKI ZULFIKAR	B		A
7	22133200096	VELIN VAHRANI	B		A
8	22133200097	RIZKI PUSPITA ARDIYANI	B		A
9	22133200098	MARSINDA APRILIANA	B		A
10	22133200099	MARLINDA APRILIANI	B		A
11	22133200101	INDRIANI PUSPANDARI	B		A
12	22133200104	AMALINDA CAHYANINGRUM	B		B+
13	22133200105	RISMIATI	B		A+
14	22133200106	ERVINA ARIYATI WIBOWO	B		A
15	22133200107	HARIS MAHENDRA	B		A
16	22133200109	MIFTACHUL KHOIRIYAH	B		A
17	22133200110	SIRILUS ARIE VIRGIAWAN	B		B+
18	22133200112	LILIS SURYANI	B		A
19	22133200113	NURUL MAITA SARI	B		A
20	22133200114	ANTI SEPRI BASALTI	B		A
21	22133200115	RATNA NURVITA EKA PUTRI	B		A
22	22133200116	FERDINANDINA	B		A
23	22133200117	RAHMAT WAHYU KUSUMA	B		A-
24	22133200118	MEGA ANANDIA DESPITASARI	B		A
25	22133200119	LINDA PUSPITA NINGRUM	B		A



PRESENSI UJIAN AKHIR SEMESTER GENAP
TAHUN AKADEMIK 2024/2025

Program Studi : MANAJEMEN – S1
Matakuliah : NEGOSIASI & RESOLUSI KONFLIK
Kode MK : EKM32213
Dosen : Dr. VICTOR NOVIANTO, M.Pd

Kelas : A3
Ruang :
Hari/Tanggal : Senin, 30-06-2025
Waktu : 00:00 - 00:00

No	NPM	Nama Mahasiswa	B/U/P	Tanda Tangan	Nilai
26	22133200121	FAJAR YULIANA RAHMAWATI	B		A
27	22133200122	PRADA TITIS LANGIT JINGGA	B		A
28	22133200123	ZULFAA SALAAMAH HAZIM	B		A+
29	22133200124	CALLISTA WULANDARI	B		A
30	22133200165	MUHAMMAD SAFAR	B		A

Pengawas

Yogyakarta, 30-06-2025

1. (_____)
2. (_____)
3. (_____)
4. (_____)

Dr. VICTOR NOVIANTO, M.Pd

Mata Kuliah: **NEGOSIASI DAN RESOLUSI KONFLIK**

Semester: 5 atau 6

SKS: 3 SKS

Dosen: Dr. Victor Novianto

Tujuan Pembelajaran:

Setelah mengikuti mata kuliah ini, mahasiswa diharapkan mampu:

1. Memahami konsep dasar negosiasi dan resolusi konflik dalam konteks organisasi dan bisnis.
2. Mengidentifikasi sumber-sumber konflik dan strategi penyelesaiannya.
3. Mengaplikasikan teknik negosiasi yang efektif dalam berbagai situasi bisnis.
4. Menganalisis studi kasus konflik dan memberikan solusi yang tepat.

Capaian Pembelajaran Mata Kuliah (CPMK)

1. Mahasiswa mampu menjelaskan konsep, teori, dan jenis konflik dalam organisasi.
2. Mahasiswa mampu menganalisis penyebab dan dinamika konflik dalam konteks manajerial.
3. Mahasiswa mampu menerapkan strategi negosiasi dan resolusi konflik secara efektif.
4. Mahasiswa mampu menyusun rencana negosiasi dan melakukan simulasi penyelesaian konflik.
5. Mahasiswa mampu mengembangkan keterampilan komunikasi, empati, dan kepemimpinan dalam negosiasi.

Materi Pembelajaran:

Pertemuan 1: Pengantar Negosiasi dan Resolusi Konflik

- Definisi dan ruang lingkup negosiasi dan konflik.
- Pentingnya negosiasi dan resolusi konflik dalam manajemen.

Pertemuan 2: Sumber dan Jenis Konflik

- Konflik intra-personal, interpersonal, dan organisasional.
- Konflik fungsional vs. disfungsional.

Pertemuan 3-4 : Teori-teori Konflik

- Teori konflik klasik dan modern.
- Faktor-faktor penyebab konflik.

Pertemuan 5: Proses Negosiasi

- Tahapan negosiasi: persiapan, pelaksanaan, dan evaluasi.
- Gaya negosiasi: kompetitif vs. kolaboratif.

Pertemuan 6-7: Teknik Negosiasi

- Prinsip win-win solution.
- Teknik komunikasi efektif dalam negosiasi.

Pertemuan 8: Strategi Resolusi Konflik

- Mediasi, arbitrase, dan konsiliasi.
- Pendekatan penyelesaian konflik berbasis kepentingan.

Pertemuan 9: Negosiasi dalam Konteks Bisnis

- Negosiasi kontrak, partnership, dan penyelesaian sengketa bisnis.
- Peran budaya dalam negosiasi bisnis internasional.

Pertemuan 10: Studi Kasus Konflik Organisasi

- Analisis kasus konflik dalam organisasi.
- Diskusi dan presentasi solusi.

Pertemuan 11-12: Peran Kepemimpinan dalam Resolusi Konflik

- Gaya kepemimpinan dalam mengelola konflik.
- Membangun budaya organisasi yang harmonis.

Pertemuan 13: Simulasi Negosiasi

- Praktik negosiasi melalui role-play.
- Evaluasi dan feedback.

Pertemuan 14-15: Etika dalam Negosiasi dan Resolusi Konflik

- Prinsip etika dalam penyelesaian konflik.
- Dilema etis dalam negosiasi.

Pertemuan 16: Review dan Persiapan Ujian

- Review materi utama.
- Diskusi dan tanya jawab.

Metode Pembelajaran:

1. Kuliah Tatap Muka: Penyampaian materi oleh dosen.
2. Diskusi Kelompok: Analisis Film dan presentasi.
3. Simulasi dan Role-Play: Praktik negosiasi.
4. Studi Kasus: Pembahasan kasus nyata dalam organisasi.
5. Penugasan: Makalah atau proyek resolusi konflik.

Evaluasi Pembelajaran

Penilaian mahasiswa akan didasarkan pada:

1. Kehadiran dan Partisipasi: 30%
2. Tugas Individu dan Kelompok: 30%
3. Ujian Tengah Semester (UTS): 20%
4. Ujian Akhir Semester (UAS): 20%

Referensi

1. Fisher, R., Ury, W., & Patton, B. (2011). *Getting to Yes: Negotiating Agreement Without Giving In*. Penguin Books.
2. Lewicki, R.J., Barry, B., & Saunders, D.M. (2015). *Essentials of Negotiation*. McGraw-Hill Education.
3. Robbins, S.P., & Judge, T.A. (2017). *Organizational Behavior*. Pearson.
4. De Dreu, C.K.W., & Gelfand, M.J. (2008). *The Psychology of Conflict and Conflict Management in Organizations*. Lawrence Erlbaum Associates.
5. Artikel dan jurnal terkait negosiasi dan resolusi konflik.

Film

1. Boiler Room (2000)
2. Exam (2009)
3. Margin Call (2011)
4. Money Ball (2011)
5. The Founder (2016)
6. Glegarry Glen Ross (1992)